

10710/2016  
JK

## MEGBÍZÁSI SZERZŐDÉS

amely létrejött

**Diósd Város Önkormányzata** (cím: 2049 Diósd, Szent István tér 1.; törzkönyvi azonosító szám (PIR): 730183; statisztikai számjel: 15730181-8411-321-13; adószám: 15730181-2-13; képviseli: Bogó László polgármester; ellenjegyző: Kisfalvi István jegyző, értesítési postacím: 2049 Diósd, Szent István tér 1.; értesítési e-mail cím: onkormanyzat@diosd.hu; )

mint **Megbízó**, a továbbiakban Megbízó, valamint

**SPA Hungary Holding Zrt.** (cg: 08-10-001865, székhely: 9025 Győr, Fürdő tér 1. szám, adószám: 14467277-2-08, statisztikai számjel: 14467277-7022-114-08, képviseli: Kovacsics Imre vezérigazgató)

mint **Megbízott**, a továbbiakban Megbízott között az alulírott helyen és időben, az alábbi feltételek szerint:

### I. A szerződés tárgya

1. Megbízó megbízza Megbízottat **Diósd Város Önkormányzat Képviselő-testületének 211/2016. (06. 07.) számú önkormányzati határozata alapján** a jelen szerződés I/2. pontjában meghatározott feladatok ellátásával. Megbízott a megbízást jelen szerződés aláírásával elfogadja.
2. A Megbízó megbízza a Megbízottat Diósd Város Önkormányzatának tulajdonában lévő 1345 hrsz-ú ingatlanon lévő volt kőbánya turisztikai szempontból történő fejlesztéséhez kapcsolódó, barlangfürdő kialakítására vonatkozó megvalósíthatósági tanulmány és építészeti vázlattevé készítésére, különös tekintettel az alábbi feladatok elvégzésére:

A létesítmény funkcionális tereinek és a hozzá tartozó turisztikai egységeknek, azok szolgáltatási struktúrájának meghatározása üzemeltetői szempontok figyelembe vételével.

### Feladatok részletes meghatározása:

#### Megvalósíthatósági tanulmány, üzleti terv készítése :

- a fürdőprojekt bemutatása,
- alkalmazott módszertan bemutatása
- az aktuális külső-és belső környezet elemzése a szekunder adatok alapján,
- piac szegmentáció, célpiac és pozicionálás,
- pénzügyi elemzés (költségek és bevételek elemzése, jövedelmezőség és megtérülés számítás),
- kockázatelemzés,
- gazdasági-társadalmi hatások vizsgálata
- a projekt megvalósíthatósága

SPA Hungary Holding Zrt.  
2484 Agárd, Fürdő tér 1.  
Adószám: 14467277-2-07

eredeti példányt birtokom  
2016.06.07.

JK

### Tervezési program:

Határozza meg a létesítmény működési egységeit, azon belül a szolgáltatások ellátását és az ahhoz szükséges helyiségeket, azok funkcióját és nagyságát.

A működési egységek két fő területe:

Vendégforgalmi terek: előcsarnok, pénztár, beléptetés, közlekedők, (lift, lépcső), öltözők, vizesblokkok, gyógyászat, termál-gyógy fürdő, élményfürdő, uszoda, szauna-világ, kültéri medencék, étterem, teraszok, kert.

Kiszolgáló terek: személyzeti bejárat, irodák, öltözők, tartózkodók, raktárak, gépészeti kiszolgáló terek, gazdasági bejárat, vegyszer tárolás, tározó medencék, energia ellátó és szellőző gépészet.

Medencék száma, vízfelülete, vízmélysége, vízhőfoka, élményelemek.

Külső területek kialakítása, tornácok, teraszok, burkolt felületek, kert, játszó, pihenő, sport-szabadidő területei, szabadtéri vendéglátás, nyári bejárat.

### Építészeti vázlaterv

Az előzetesen meghatározott tervezési program szerinti működést megvalósító építészeti terv, m= 1:200 léptékben.

Helyszínrajzok m=1:1000, m=1:500; alaprajzok m=1:200, metszetek a megértéshez szükséges számban m=1:200, számítógépes modell az épület tömegéről, látványtervek az építészetiileg meghatározó részokről 4-6 db.

## **II. A szerződés időtartama**

1. Jelen szerződés határozott időre kötött és a feltétel bekövetkezésig tart. A szerződő felek megállapodnak, hogy a megbízási jogviszony **2016. június hó 8 napjától**, a megbízott 2. pontban részletezett tevékenységét összefoglaló dokumentáció, vagyis a tanácsadási tevékenység eredményeként megbízott által létrehozott domkumentum (elemzés, stratégia, koncepció) megbízó általi elfogadásáig tart. Megbízott a dokumentációt **2016. október 31.** napjáig köteles elkészíteni és a megbízónak átadni a jelen szerződés VI. fejezetében meghatározott módon. Megbízott részéről előteljesítésre is lehetőség van.
2. Megbízó képviselője kijelenti, hogy a dokumentációt Diósd Város Önkormányzat Képviselő testülete vitatja meg és megfelelés esetén fogadja azt el. Megbízó képviselője csak ezt követően jogosult teljesítésigazolás aláírására és kiadására.

  2 

### III. Együttműködés

1. Felek megállapodnak, hogy együttműködnek a jelen szerződés rendelkezéseinek végrehajtása, a végrehajtás módjának, eredményének, minőségének ellenőrzése céljából, és kijelölt képviselőik útján rendszeresen találkozni fognak a Megbízott szerződésszerű teljesítésének előmozdítására, a felmerülő tisztázást igénylő kérdések megvitatására.

### IV. Díjazás, fizetési kötelezettségek




1. Megbízott a szerződés keretében vállalt feladatok teljesítését követően beszerzési eljárás útján elnyert összegű, megállapított megbízási díjban részesül.
2. Felek megállapodásának megfelelően a megbízási díj **49.500.000,-Ft + ÁFA**, azaz **Negyvenkilencmillió-ötszáz ezer forint + áfa összegben** került meghatározásra. Megbízott a jelen szerződésben vállalt feladatok szerződésszerű teljesítését követően jogosult számlát 1 db számlát (végszámlát) kiállítani az általa nyújtott szolgáltatásról. A megbízási díjat Megbízó a Megbízott bankszámlájára történő átutalással fizeti meg, az általa kiállított számla alapján, a számla a kiállítást követő 15 napon belül esedékes.
3. A megbízási díj magában foglalja Megbízottnak az ügy ellátásával kapcsolatos valamennyi költségét és kiadását.
4. **Az elvégzett munka teljesítés igazolása Diósd Város Önkormányzat Képviselő-testületének jóváhagyását követően történik.** Amennyiben jogszerű a teljesítés, azaz megfelel a jogszabályoknak és a szerződéses előírásoknak, úgy a Megbízó jogszerűen nem tagadhatja meg a teljesítési igazolás aláírását. Amennyiben ez mégis megtörténik, ez a körülmény nem érinti a Megbízottnak a megbízási díj iránti követelésének jogszerűségét.
5. Megbízott késedelmes teljesítés esetén kötbér fizetésre kötelezett, amelynek napi mértéke 50.000,-Ft.

### V. Megbízó kötelezettségei

1. Köteles a Megbízott részére a jelen szerződésben meghatározott megbízási díjat, a Megbízott által kibocsátott számla alapján, 15 napos fizetési határidővel kiegyenlíteni.
2. Megbízó köteles Megbízott részére minden olyan információt megadni, mely a szerződésben vállalt kötelezettségek teljesítése során szükséges.

### VI. Megbízott kötelezettségei

1. Megbízott kötelezettséget vállal az I. pontban meghatározott feladatok pontos és szakszerű elvégzésére.

  3 

2. Megbízott a teljesítést igazoló dokumentációkat (tanulmányelemzés, fürdőstratégia és fürdőkonceptió készítés) köteles Megbízónak átadni az alábbiak szerint:
  - elektronikus úton e-mail útján pdf formátumban
  - postai úton, vagy személyesen CD-n pdf formátumban 3 példányban
  - postai úton, vagy személyesen, nyomtatott formában 10 példányban
3. Amennyiben a szerződés teljesítése során bármikor a Megbízott számára olyan körülmény áll elő, amely akadályozza az időben történő teljesítést, úgy azt haladéktalanul jeleznie kell Megbízó részére.
4. A Megbízott biztosítja a feladat teljesítéséhez szükséges kvalifikált szakembereket, anyagi, technikai erőforrásokat. A Megbízott jogosult a feladatok teljesítéséhez alvállalkozót, teljesítési segédet igénybe venni. Az alvállalkozó ill. teljesítési segéd által végzett cselekményekért úgy felel, mintha azt saját maga látta volna el.

## **VII. Szavatosság**

1. Megbízott a jelen szerződésben rögzített feladatok elvégzése során a tőle elvárható legnagyobb gondossággal köteles eljárni. A Megbízott szavatolja, hogy a jelen szerződésben meghatározott feladatokat a lehető legjobb tudása és tapasztalata alapján, az általa ismert legfejlettebb módszertant és technikát alkalmazva végzi el.

## **VIII. A szerződés módosítása, megszűnése**

1. Szerződő felek megállapodásának megfelelően jelen szerződést közös megegyezéssel, írásban módosíthatják.
2. A megbízás a szerződés II/1. pontjában megállapított időpontban szűnik meg.
3. Megbízó azonnali hatállyal felmondhatja a szerződést, ha a Megbízott a Megbízó szerződéses vagy egyéb jogait, jogos érdekeit sértő szerződésszegést követ el.
4. A szerződés megszűnése esetén a felek elszámolnak egymással, Megbízó megfizeti a Megbízott részére a teljesítéssel arányos díjat.

## **IX. Titoktartás**

1. A Megbízott köteles a tevékenysége során tudomására jutott üzleti titkot, valamint a Megbízóra, illetve működésére vonatkozó alapvető fontosságú információkat megőrizni. Ezen túlmenően sem tanúsíthat olyan magatartást, amellyel a Megbízó jogos gazdasági érdekeit sértené.
2. A Megbízott kötelezettséget vállal arra, hogy a Megbízóra vonatkozó adatokat, eljárásokat, módszereket, dokumentumokat, okmányokat vagy egyéb információkat csak feladatai teljesítése érdekében használhatja fel, azokat illetéktelen személyek, szervezetek számára nem teszi hozzáférhetővé, harmadik személyek részére nem szolgáltatja ki, és azokkal semmilyen más módon nem él vissza.

  
4/1/1

3. A Megbízó kötelezettséget vállal arra, hogy a Megbízott által adott információkat, iratokat, elemzéseket bizalmasan kezeli és harmadik fél számára nem teszi hozzáférhetővé megbízó általi elfogadásáig. Ezt követően elismeri a szerzői jogot megbízott számára.
4. A Megbízó és Megbízott a 2. és a 3.pontban vállalt kötelezettség megsértéséből eredő károkért felelősséggel tartozik.

## X. Irányadó jog

1. A szerződés értelmezése és a szerződésben nem szabályozott kérdések tekintetében a Magyar Köztársaság hatályos jogszabályai, különösen a Polgári Törvénykönyv rendelkezései az irányadóak.

## XI. Viták rendezése

1. A Megbízottnak és a Megbízónak meg kell tennie mindent annak érdekében, hogy tárgyalások útján rendezzenek minden olyan nézeteltérést vagy vitát, amely közöttük a szerződés keretében vagy a szerződéssel kapcsolatban merül fel. Minden, a szerződés megkötése után felmerülő körülményről a felek kölcsönösen kötelesek egymást tájékoztatni.
2. A felek megállapodnak, hogy amennyiben a tárgyalások nem vezetnek eredményre, úgy a jogviták rendezésére kikötik a Budaörsi Járásbíróság kizárólagos illetékességét.


## XII. Egyéb rendelkezések

1. Felek jelen szerződést elolvasták, értelmezték és mint akaratukkal mindenben megegyezőt jóváhagyólag írták alá.

Diósd, 2016. június 8.



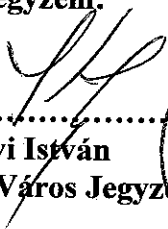
Diósd Város Önkormányzata  
képviseli: **Bogó László polgármester**  
Megbízó



SPA Hungary Holding Zrt.  
2484 Agárd, Fürdő tér 1.  
Adószám: 14467277-2-07

SPA Hungary Holding Zrt  
képviseli: **Kovacsics Imre vezérigazgató**  
Megbízott

Ellenjegyzem:



Kísfalvi István  
Diósd Város Jegyzője





Spa Hungary Holding Zrt.

képviselőjeként

Kovacsics Imre

## Ajánlat

*Diósd Város Önkormányzatának a 10710/2016. ügyiratszámú ajánlatkérésére vonatkozóan*

Árajánlat a Diósd Város Önkormányzatának tulajdonában lévő 1345. hrsz-ú ingatlanon lévő, volt kőbánya turisztikai szempontból történő fejlesztéséhez kapcsolódó, barlangfürdő kialakítására vonatkozó **megvalósíthatósági tanulmány és építészeti vázlat**terv készítése, a létesítmény funkcionális tereinek és a hozzá tartozó turisztikai egységeknek, azok szolgáltatási struktúrájának meghatározása üzemeltetői szempontok figyelembe vételével tárgyú felhívásra.

Győr, 2016. június 3.

## AJÁNLATI ADATLAP

### 1. Ajánlattevő adatai:

Ajánlattevő neve:	Spa Hungary Holding Zrt.
Ajánlattevő székhelye:	9025 Győr, Fürdő tér 1.
Ajánlattevő levelezési címe:	2484 Agárd, Fürdő tér 1.
Nyilvántartó cégbíróság neve:	Győri Törvényszék Cégbírósága
Ajánlattevő cégjegyzékszám:	Cg.08-10-001865
Belföldi adószáma:	14467277-2-08
Pénzforgalmi jelzőszám:	58600362-11218658-00000000
Képviselő neve:	Kovacsics Imre

### 2. A kapcsolattartó adatai:

Kapcsolattartó személy neve:	Varga-Rác Mónika
Kapcsolattartó személy telefon vagy mobil száma:	+36 30 351 5849
Kapcsolattartó személy faxszáma:	+36 22 579-249
Kapcsolattartó személy e-mail címe:	monika.racz.varga@spaholding.eu

### 3. Tételes árajánlat:

#### 1. részterület tekintetében

Tárgya: Megvalósíthatósági tanulmány, üzleti terv készítése

Ajánlati ár: nettó 17.500.000 Ft + 27% ÁFA, azaz bruttó 22.225.000 Ft

#### 2. részterület tekintetében

Tárgya: Tervezési program, építészeti vázlaterv készítése

Ajánlattételi ár: nettó 32.000.000 Ft + 27% ÁFA, azaz bruttó 40.640.000 Ft

A kért ellenszolgáltatás összege összesen nettó 49.500.000 Ft + 27% ÁFA, azaz bruttó 62.865.000 Forint.

SPA Hungary Holding Zrt.  
9025 Győr, Fürdő tér 1.  
Adószám: 14467277-2-08

Győr, 2016. június 3.

.....  
ajánlattevő cégszerű aláírása

SPA Hungary Holding Zrt.  
2484 Agárd, Fürdő tér 1.

Tel.: +36 30 493 1303  
Fax: +36 22 579 249

titkarsag@spaholding.eu  
www.spaholding.eu

## Az ajánlott szolgáltatás részletes leírása

### 1. részterület tekintetében

#### Tárgya: Megvalósíthatósági tanulmány, üzleti terv készítése

Megvalósíthatósági tanulmányterv készítése turisztikai fejlesztési szempontok mentén (fürdő, fürdőgyógyászat, stb.) a Diósd Város Önkormányzatának tulajdonában lévő kőbányában megvalósuló, természetes közegben kialakított barlangfürdőre vonatkozóan.

A létesítmény funkcionális terveinek és a hozzá tartozó turisztikai egységeknek, azok szolgáltatási struktúrájának (személyzeti-, és vendégterek, medencék száma, kiegészítő szolgáltatások, azok térbeli elhelyezkedése, területeinek nagysága) meghatározása üzemeltetői szempontok és a rentábilis működtetés figyelembe vételével.

A tanulmányra alapozva teljes körű üzleti terv készítése.

#### Feladatok meghatározása:

- a fürdőprojekt bemutatása: a fejlesztési lehetőség és a javasolt megoldás megvalósíthatóságának összefoglalása, a tervezett fejlesztés tartalmának bemutatása
- alkalmazott módszertan bemutatása
- az aktuális külső- és belső környezet elemzése a szekunder adatok alapján: a helyzetelemzés célja, hogy bemutassa a tervezéskor meglévő, kiinduló információkat, adatokat és folyamatokat, melyek indokolják a fejlesztés, a diósdai barlangfürdő megvalósítását. A fejlesztési terület turisztikai szempontú bemutatása. Keresletkínálat elemzés, SWOT elemzés elkészítése.
- piaci szegmentáció, célpiac és pozicionálás: versenyhelyzet elemzés alapján a piaci rések feltárása, a potenciális célközönség meghatározása
- pénzügyi elemzés: költségek és bevételek elemzése, jövedelmezőség és megtérülés számítás
- kockázatelemzés: a műszaki, jogi, társadalmi, és pénzügyi-gazdasági fenntarthatósági tényezőkből fakadó kockázatok felmérése.
- gazdasági és társadalmi hatások vizsgálata: A projekt multiplikatív hatásainak vizsgálata a külső és belső szereplők körében
- a projekt megvalósíthatósága



## 2. részterület tekintetében

**Tárgya: Tervezési program, építészeti vázlaterv készítése**

### **Tervezési program:**

A fürdő működési egységeinek, azon belül a szolgáltatások ellátásának és az ahhoz szükséges helyiségeknek, - azok funkciójának és nagyságának – meghatározása.

A működési egységek két fő területe, vendégforgalmi terek: előcsarnok, pénztár, beléptetés, közlekedők (lift, lépcső), öltözők, vizesblokkok, gyógyászat, termál- gyógyfürdő részleg, élményfürdő részleg, uszodarészleg, szauna világ, kültéri medencék, étterem, teraszok, kert.

Kiszolgáló terek: személyzeti bejárat, irodák, öltözők, tartózkodók, raktárak, gépészeti kiszolgáló terek, gazdasági bejárat, vegyszertárolás, tározó medencék, energiaellátó és szellőzőgépészet.

Medencék száma, vízfelülete, vízmélysége, vízhőfoka, élményelemek.

Külső területek kialakítása, tornácok, teraszok, burkolt felületek, kert, játszó-, pihenő-, sport – és szabadidő területei, szabadtéri vendéglátás, parkolók.

### **Építészeti vázlaterv**

Az előzetesen meghatározott tervezési program szerinti működést megvalósító építészeti terv, m=1:200 léptékben.

Helyszínrajzok m=1:1000, m=1:500, alaprajzok m=1:200, metszetek a megértéshez szükséges számban m=1:200, számítógépes modellek és épület tömegéről, látványtervek az építészetiileg meghatározó részokról 4-6 db.

Költségbecslés.



## A szolgáltatásba bevonni kívánt szakemberek bemutatása

### **Kovacsics Imre:**

Kovacsics Imre, országosan elismert szaktekintély a turizmus gyógy, wellness és élmény szolgáltatásainak fejlesztése területén.

A 2008 októberében alakult Spa Hungary Holding Zrt. alapító tulajdonosa. A vállalat elmúlt évek során a cég a fürdőüzemeltetés és fejlesztés szolgáltatási tevékenységének legkomplexebb ismeretével rendelkező vállalatává vált. Fürdőüzemeltetés, válságmenedzselő fürdőüzemeltetés, fürdők szakmai átvilágítása és tanácsadás területén a legnagyobb tapasztalattal rendelkező vállalat Magyarországon. A vállalat fejlődési íve példaértékű, komplex cégcsoporttá nőtte ki magát. Ma már szállodák, és komplex településfejlesztési projektek is a szakmai portfólió részét képezik.

### **Soproni Marianna:**

Soproni Marianna közgazdász, okleveles könyvvizsgáló több mint 10 éves szakmai tapasztalattal rendelkezik gyógy,- és termálfürdők, fürdőberuházások menedzselését irányító cégek gazdasági, pénzügyi és tervezési feladatai ellátásának koordinációjában. A tevékenység keretein belül könyvelési, bérszámfejtési, vezetési, pénzügyi, tervezési és gazdasági tanácsadói feladatok szakmai irányításáért felel.

### **Tóth-Szabó Tímea:**

Közgazdász, és bölcsész szakon végzett marketing és pr menedzser, kommunikációs szakember. Turizmus és szolgáltatásmarketing területre specializálódott, hivatalos fürdővezető szakember végzettséggel rendelkezik. Több mint 8 éves szakmai tapasztalatával számos fürdőprojekt tervezésében, kivitelezésében, üzemeltetésében vett részt. Komplet marketing kampányok tervezése, koordinálása mellett a projektek tervezési szakaszában pályázatírásban, marketing tervek, primer és szekunder kutatások készítésében jártas.



**Kürtösi Péter:**

A 2001-ben a Magyar Iparművészeti Egyetem építész tanszékén végzett Kürtösi Péter szakmai portfóliója már a diplomatervtől kezdve tartalmaz fürdők, uszodák tervezésével, fejlesztésével kapcsolatosan elkészített koncepciókat. Megvalósult projektjei között szerepel a Kecskeméti Versenyuszoda és Élményfürdő tervezése, a Paskál Fürdő bővítése és felújítása. Tervpályázatként beadott referenciák között szerepel a Debreceni Aquaticum fejlesztése.

*Részletes önéletrajzok mellékletként csatolva.*

## A Spa Hungary Holding Zrt, és a cégcsoport bemutatása

A Spa Hungary Holding Zrt. (és a hozzá tartozó cégcsoport tagjainak) szolgáltatása kivételes és egyedülálló Magyarországon. A cég fejlődési íve példaértékű. A gazdaságos fenntarthatóság és rentábilis üzemeltethetőség szemléletét szem előtt tartva a kezdeti átvilágításoktól a létesítmények vezetési tanácsadása után ma a projektgazdák (önkormányzatok, magánberuházók) már az ötletek megfogalmazásánál felkérnek cégünket a szakmai iránymutatásra. Ezáltal a projektek tervezési fázisába bekapcsolódik az üzemeltetői szemlélet, így olyan szakértői anyagok, tanulmányok születnek, melyeket tapasztalati számok támasztanak alá, és biztos alapot nyújtanak a projektek megvalósításához, és a későbbi sikeres működés idején is. A cégünkre jellemző innovatív gondolkodás minden projekt esetében egyedi megoldások, nem hétköznapi ötletek kidolgozását jelenti. Hitvallásunk, hogy az eredményesség kulcsa a tömegeből való kitűnés, ami olyan versenyelőnyt biztosít, mellyel garantálható az adott létesítmény szolgáltatásainak sikere. Az alkalmazott vezetési módszerek, és a vállalat újító szemléletmódja számos fürdőt vitt már sikerre. Az elmúlt években rekordnak számító 7 fürdő egyidejű menedzselésének ideje alatt (győri, agárdi, gyulai, tatabányai, gyomaendrődi, makói és a székesfehérvári) a cég által irányított fürdők saját tőkéje megközelítette a 6 Milliárd forintot és összesen kb. 700 dolgozónak biztosított munkahelyet. A fürdőlétesítmények külön gazdasági társaságként működtek/működnek, mely társaságok első számú vezetője (volt) Kovacsics Imre. Irányítása alatt a fürdők üzemeltetése, menedzselése során számos önerőből, és pályázati forrásból támogatott beruházás, fejlesztés valósult meg.

### Tevékenységünk

- Komplex átvilágítás
- Tanulmányok, szakértői anyagok készítése
- Fürdőfejlesztési koncepció kidolgozása
- Szállodafejlesztési koncepció kidolgozása
- Településfejlesztési koncepció kidolgozása
- Projektmenedzsment
- Létesítmény üzemeltetés, menedzselés
- Pályázatírás

**Kovacsics Imre, - a Spa Hungary Holding Zrt., valamint az általa irányított egyéb társaságok tevékenysége során megvalósult fürdőfejlesztések, projektek, referenciák:**

Gyomaendrődi Ligetfürdő Kft.	főmérnöki feladatok ellátása	2009.07.01-2009.08.01.
Komarno (Szlovákia) városvezetése	komáromi termálfürdő revitalizációjának terve	2009.07.21-2009.09.21.
Cseri Strand- és Élményfürdő Kft. (Tatabánya)	élményfürdő beruházás projektmenedzsmenete, minőségbiztosítási rendszer bevezetése, élményfürdő és strand teljes körű üzemeltetése	2009.04.27-2009.12.31.
Gyulai Várfürdő Kft.	szakmai menedzsmenete, fejlesztések tervezése, koordinációja	2010.01.01-2010.12.31.
Hévízgyógyfürdő és Szent András Reumakórház Kft.	komplex szakmai átvilágítás, a fürdő és a kórház új szakmai koncepciójának kidolgozása	2010.06.15-2010.30.15.
Hévízgyógyfürdő és Szent András Reumakórház Kft.	műszaki tanácsadás	2010.08.16-2011.08.15.
Hévízgyógyfürdő és Szent András Reumakórház Kft.	marketing és pr tanácsadás	2010.08.16-2011.08.15.
Makói Gyógyfürdő Kft.	üzemeltetői szaktanácsadás, fejlesztési projekt szakmai irányítása	2010.07.15-2012.10.17.
Gyulai Várfürdő Kft.	főmérnöki feladatok ellátása	2010.01.01-2010.12.30.
Gyulai Várfürdő Kft.	pénzügyi, számviteli tanácsadás	2010.01.01-2010.12.31.
Gotthárd-Therm Kft. (Szentgotthárd)	menedzsmenete, komplex szakmai átvilágítás	2010.08.30-2010.12.31.
Sóstó-Gyógyfürdők Zrt. (Nyíregyháza)	műszaki tanácsadói tevékenység, a fürdők komplex gyógy,- és élményturisztikai szakmai koncepciójának kidolgozása	2011.04.01-2012.03.31.
Balmazújvárosi Nonprofit Kft.	stratégiai szaktanácsadás	2011.05.16-2012.05.16.
Szentesi Üdülőközpont Kft.	komplex szakmai átvilágítás	2011.02.01-2011.04.15.
Förhécz „I” Ingatlanfejlesztő Kft. (Székesfehérvár, Árpád Fürdő)	műemléki fürdőrekonstrukció szakmai vezetése, üzemeltetési koncepció kidolgozása	2008.03.06.-2010.12.31.
Balmazújvárosi Városgazdálkodási Kft.	szakmai tanácsadás, fejlesztési projekt szakmai irányítása	2012.05.12-2014.05.15.

Kaposvári Élmeny és Gyógyfürdő Kft.	stratégiai és fejlesztési szaktanácsadás, a fürdő szakmai irányításának kidolgozása	2012.06.04-2014.06.04.
Miskolc Megyei Jogú Város Önkormányzata	1. fejlesztési ütem: miskolctapolcai standfürdő beruházásának teljes levezénylése 2. fejlesztési ütemre vonatkozó engedélyes terv kidolgozása	2013.08.16.-2015.12.15.
Veresegyházi Városfejlesztő Kft.	a veresegyházi termál- és gyógyfürdő fejlesztése során ellátandó szaktanácsadás, előzetes építészeti tervek elkészítésében való részvétel	2014.10.29-folyamatban
Rácalmás Önkormányzata	fürdőfejlesztési stratégia kidolgozása, fürdőkonceptió elkészítése	2014. 12.16-2015.01.20.
Market Építő Zrt.	Dagály Úszókomplexum fitnessz és szauna világának kialakításában szakértői közreműködés, a Dagály Strand későbbi fejlesztéséhez tanulmány készítése	2015. 10.01-2016.04.25.